

# INFORME DE GESTIÓN - AÑO 2024

ASOCIACIÓN COLOMBIANA PARA EL AVANCE DE LA CIENCIA - AVANCIENCIA

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	2
ASOCIADOS .....	3
VISIBILIDAD DE LA ASOCIACIÓN.....	5
ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA.....	6
RESULTADOS DE SERVICIOS 2024 .....	6
EVALUACIÓN .....	6
CAPACITACIÓN .....	7
CONSULTORÍA - INVESTIGACIÓN .....	8
ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS.....	8
EVENTOS Y PREMIOS.....	8
OTROS SERVICIOS.....	10
ANÁLISIS DEL RESULTADO FINANCIERO 2024 .....	10
ESTADO DE RESULTADOS.....	11
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA .....	13
INDICADORES FINANCIEROS .....	14
EJECUCIÓN DE EXCEDENTES Y ASIGNACIONES PERMANENTES .....	14
CULTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSO HUMANO .....	15
EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ASOCIACIÓN .....	15
OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS ASOCIADOS Y CON LOS ADMINISTRADORES.....	16
CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.....	17
CUMPLIMIENTO DE LA LEY 1676 DE 2013 - FACTORING .....	17
IMPLEMENTACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO .....	17
ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS DEPUÉS DEL EJERCICIO .....	18
PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA EMPRESARIAL – PTEE.....	18
PROCESOS JUDICIALES .....	19



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

## INTRODUCCIÓN

El año 2024 presentó desafíos significativos para Avanciencia, considerando el contexto político y económico que afectó de forma directa a las instituciones de educación superior y a las entidades que hacen parte del sector de ciencia, tecnología e innovación como Avanciencia.

La combinación de factores estructurales como el desfinanciamiento de las universidades públicas y coyunturales como la contracción del gasto público en sectores clave como el de infraestructura o el de TIC durante el 2024, profundizaron las dificultades financieras de entidades que dependen de la inversión en proyectos de ciencia y tecnología que realizan organismos como el Ministerio de TIC, MinCiencias y las universidades públicas. Previendo esta situación, para 2024 Avanciencia proyectó la disminución de los ingresos por servicios de administración de proyectos, compensando dicha disminución con el aumento de los ingresos vía servicios de evaluación.

En adición a la crisis financiera de las universidades públicas, la inoperancia de los préstamos del ICETEX en el segundo semestre de 2024 impactó negativamente a las universidades privadas, haciéndolas reorientar sus compromisos presupuestales y disminuyendo la demanda de los servicios de Avanciencia y el interés de renovación de sus membresías.

Las irregularidades en la gestión de recursos de regalías y los cambios recurrentes de los funcionarios de la entidad rezagaron la publicación de convocatorias por parte de MinCiencias. Así mismo, las pocas convocatorias publicadas limitaron la participación de entidades como Avanciencia como proponentes y ejecutores de proyectos.

Un factor adicional que contribuyó a la compleja situación que presenta el sector de ciencia y tecnología en Colombia desde hace varios años, fue la no aprobación de cupos de incentivos tributarios para nuevos proyectos de inversión por parte de la industria. La ausencia de esta herramienta de incentivo fiscal impidió la publicación de la convocatoria anual de beneficios tributarios por parte de MinCiencias.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



La disminución de la demanda de servicios de gestión de la investigación por parte de las universidades, empresas y otras entidades académicas fue evidente, reflejándose en la reducción de contratos y proyectos gestionados por la Asociación.

Finalmente, la tendencia de las universidades en sus políticas de pago impactó severamente el flujo de caja de la Asociación, lo cual generó tensiones financieras y limitó la capacidad operativa de la Asociación para cumplir con sus compromisos a tiempo.

Este entorno complejo puso a prueba la sostenibilidad financiera de la Asociación, que, pese a las dificultades, se mantuvo a flote, teniendo que recurrir a recortes sustanciales de gastos, control de los costos, ajuste de las proyecciones presupuestales y reorientación de las inversiones proyectadas en desarrollo tecnológico para 2024, entre otros.

A lo largo de este informe, se presentarán las estrategias implementadas, los logros alcanzados y las lecciones aprendidas, con miras a seguir fortaleciendo las finanzas de la Asociación en un entorno desafiante de mínima inversión del estado en ciencia y tecnología, cambios en las políticas económicas del gobierno actual, desafíos presupuestales y estructurales del sector de educación superior y la naturaleza de los servicios prestados por Avanciencia.

Desde la Dirección Ejecutiva que estuvo encargada por la mayor parte del año 2024, agradece a cada miembro de la Junta Directiva por su direccionamiento y apoyo en este 2024. En especial, por el acompañamiento de los Presidentes de Junta y los miembros del Comité Ejecutivo de la Junta quienes se mantuvieron al tanto de la situación financiera permanentemente y brindaron recomendaciones oportunas para seguir adelante con la operación de la Asociación. De igual forma, al equipo de trabajo de Avanciencia que se mantuvo firme, resiliente y comprometido con la continuidad de la Asociación durante 2024.

## ASOCIADOS

Con respecto a los asociados, a 31 de diciembre de 2024 Avanciencia cuenta con 26 asociados persona jurídica de los cuales 18 son universidades, 4 son centros de investigación, 3 son empresas y 1 es colegio. Estos resultados dan cuenta de la reducción en el personal dedicado a la gestión de nuevos asociados, que en 2023 contaba con un cargo de planta cuya dedicación era exclusiva para la vinculación de asociados jurídicos.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



En el 2024, dicho cargo tuvo que ser eliminado así que las cifras muestran una reducción del 49% en el número de asociados jurídicos respecto a los que iniciaron en 2024.

Con respecto a los asociados naturales, al finalizar el 2024, Avanciencia contó con 260 afiliados activos, cifra que superó en un 9.2% el número de asociados con los que iniciamos el año 2024.

Durante el 2024, Avanciencia hizo un esfuerzo por involucrar a sus 260 asociados persona natural en las diferentes actividades que se realizaron durante el año. Al respecto, a continuación, se presentan algunos de los logros más relevantes:

- Del total de evaluadores llamados a los procesos de 2024, el 12% fueron evaluadores asociados activos. Para 2025, se espera aumentar este indicador a un 20%, priorizando el llamado a los asociados a evaluar.
- El 50% de los consultores-docentes llamados a procesos de capacitación fueron asociados activos. Se espera aumentar este indicador a un 80% en 2025.
- +Más de 90 campañas enviadas a lo largo del año por mailing con información exclusiva para asociados y relacionadas con eventos, convocatorias, alianzas, postulaciones, webinars, entre otros.
- El 32% de los evaluadores que participaron como jurados en el Premio Fabio Chaparro, fueron asociados activos.
- De igual forma el Comité Asesor Académico de la Convención Interfaz Política Ciencia contó con la participación de 6 reconocidos asociados de Avanciencia.
- Convocatoria de la presidencia de Junta y reunión con asociados interesados en que Avanciencia lidere el análisis de las políticas relacionadas con Inteligencia Artificial y su implementación en el sector CTel colombiano.

En el 2025 se planea continuar con la dinámica de invitar cada vez más a los asociados a vincularse a los proyectos y a las iniciativas que lidere la Asociación o aquellas que la inviten a participar.

Sobre el trabajo que se hizo con los asociados personas jurídicas en el 2024 es importante destacar que se mantuvieron los convenios con universidades para ofrecer sus programas con descuentos entre el 4 % y el 20% en matrículas de programas educativos o en educación continuada. Ese descuento sigue siendo trasladado a nuestros asociados persona natural o a sus familias.

Adicionalmente, se suscribieron dos nuevos convenios para estudios de idiomas en Canadá con las instituciones The Language Gallery – TLG ubicada en Toronto y con Vanier, localizada en Montreal. Para 2025 se espera potenciar las acciones en el marco de



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



estos dos convenios y adicionalmente ofrecer a los asociados jurídicos una nueva experiencia de asesoría en relaciones científicas y académicas entre Canadá y Colombia.

## VISIBILIDAD DE LA ASOCIACIÓN

Durante 2024, Avanciencia hizo esfuerzos importantes que contribuyeron a mantener el posicionamiento de la Asociación en el sector académico e investigativo, afirmando sus valores y su misión de conectar la ciencia con la sociedad. Algunas de las estrategias que se implementaron con este objetivo fueron las siguientes:

- Lanzamiento de los servicios de orientación académica y migratoria y difusión de las alianzas con entidades académicas canadienses a través de webinar, mailing y publicidad en redes sociales.
- Gestión integral del Premio Fabio Chaparro, financiado por el Grupo de Energía de Bogotá y ENEL. Avanciencia propuso e implementó la estrategia de divulgación, la convocatoria y evaluación de los premios así como la administración y realización del evento de entrega de los mismos a finales de 2024.
- Avanciencia lideró la conceptualización y organización de la Primera Convención Interfaz Política Ciencia, desarrollada en alianza con la Universidad de la Sabana, con acciones de posicionamiento a través de webinars, mailing, posts en redes sociales y reuniones con aliados y patrocinadores.
- En el marco de la Convención, Avanciencia organizó el Homenaje al Presidente de Junta Directiva saliente, Dr. Eduardo Posada Flórez el cual contó con el apoyo de Maloka y la Academia de Ciencias Exactas Físicas y Naturales - Accefyn, a quienes la administración agradece profundamente.
- Presencia en eventos nacionales como el Foro Abierto de Ciencias de América Latina y el Caribe, CILAC, que permitió retomar contactos con entidades como INFOTEP, el IDEAM y la Asociación Mexicana para el Avance de la Ciencia – AMEXAC.
- Actualización de la información del grupo de investigación de Avanciencia, Política, Gestión y Apropiación a nivel de investigadores, proyectos, productos en la ventana de observación de la convocatoria de MinCiencias, logrando vincular 75 productos en 15 tipologías de productos de acuerdo al modelo de medición.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



- Finalizando el año 2024, Avanciencia lideró la realización del Homenaje al Capitán Alberto Ospina Taborda por sus 100 años de vida y obra, con el apoyo también de Accefyn.

En 2025, se espera dar continuidad a este tipo de estrategias con énfasis en la segunda versión de la Convención Interfaz Política Ciencia aprovechando espacios como la revista digital Innovación y Ciencia, los Podcast y las redes sociales para el posicionamiento de la misión, servicios y eventos de Avanciencia.

## ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA

Para Avanciencia la transformación digital siempre ha sido un pilar, por ello y si bien durante el 2024, la administración se vio obligada a recortar los gastos e inversiones en actualizaciones tecnológicas y potenciales desarrollos, no dejó de invertir recursos en el sostenimiento y actualización de las plataformas que soportan los procesos. En particular, el énfasis en la mejora a las plataformas se hizo en Unísono para la prestación de servicios de Administración de Proyectos y de Cafeto para los servicios de evaluación.

En el caso de Unísono se realizaron mejoras relacionadas con la automatización de periodos de radicación, las cargas masivas de comprobantes de contabilidad, entre otras.

Por el lado de cafeto, se implementaron mejoras en la asignación de topes máximos por procesos, el módulo de reportes, la configuración de tarifas diferenciadas.

Adicional a lo anterior, Avanciencia configuró la plataforma Odoos para el registro y pago de la Convención y desarrollo una página web para la divulgación del evento.

## RESULTADOS DE SERVICIOS 2024

### EVALUACIÓN

En 2024, Avanciencia ejecutó 38 procesos de evaluación alcanzando más de 1.800 evaluaciones a propuestas y resultados de investigación con más de 640 evaluadores



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



vinculados a los procesos y 20 instituciones de educación superior que confiaron en el servicio de evaluación ofrecido por Avanciencia.

Se lograron nuevos contratos por valor de \$1.406 millones de pesos para los servicios de evaluación, alcanzando una facturación total de \$842 millones de pesos antes de IVA, que representa un 41% menos respecto a lo facturado en 2023 y un 39% respecto al presupuesto anual proyectado. Cabe aclarar que, durante el 2024 y con la salida del equipo comercial de Avanciencia, la planta se redujo a tres personas y la Dirección Ejecutiva (e) asumió la gestión de ventas de los servicios de la Asociación.

Con el volumen de contratación logrado y la recompra que realizan varias de las universidades, es claro que los servicios de evaluación de Avanciencia siguen posicionados en el mercado por lo cual, durante el 2024 se hizo énfasis en optimizar los procesos, tiempos y la calidad de las evaluaciones. Sin embargo, es claro que el aumento en las ventas es directamente proporcional al equipo dispuesto por lo que en 2025 se plantea la inversión en un equipo de ventas que permita el crecimiento de la facturación por evaluación.

## CAPACITACIÓN

Durante 2024 se llevaron a cabo 8 capacitaciones de los siguientes programas:

### Cursos

- Escritura de Artículos Científicos
- Revisión Sistemática
- Estadística para investigadores
- Transferencia de Conocimiento

### Diplomados

- Escritura de Artículos Científicos

En 2024, la línea de capacitación presentó un repunte en la facturación respecto a 2023, aumentando en un 167% con respecto a lo facturado en 2023 y cumpliendo en el 100,14% la proyección presupuestal proyectada para 2024.

En 2025 se espera mantener esta misma tendencia retomando estrategias de venta individual de capacitaciones y la intensificación del marketing digital de los programas académicos.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



## CONSULTORÍA - INVESTIGACIÓN

Durante el 2024 Avanciencia presentó propuestas de consultoría por más de \$5.000 millones de pesos. Una de ellas en consorcio con tres empresas aliadas. Durante este año finalizó con éxito la ejecución del proyecto de Diplomacia Científica entre Canadá y Colombia financiado por Minciencias y liderado por Ma. Piedad Villaveces, por lo que el presupuesto proyectado en ingresos por esta línea se cumplió a un 100%. Respecto a lo facturado en 2023, esta línea disminuyó un 12%.

El proyecto Diplomacia Científica consiguió crear puentes con Canadá a través de la suscripción de dos alianzas comerciales con TLG y VANIER, estructurar una nueva oferta de servicios de asesoría académica y migratoria, así como formular un nuevo beneficio para los asociados jurídicos, encaminado a asesorarlos en las relaciones académicas y científicas entre Colombia y Canadá.

## ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Durante el 2024 Avanciencia tuvo vigentes y en ejecución 5 contratos de administración de proyectos de Ciencia y Tecnología que representaron una facturación de \$138 millones de pesos, que corresponde a un 70% menos de lo facturado en 2023 y un cumplimiento del 75% de la meta presupuestal proyectada para 2024.

En estos resultados se refleja la contracción del gasto público en Ciencia y Tecnología y la reticencia que Avanciencia encontró en algunas entidades públicas a confiar en la contratación directa por Ciencia y Tecnología para este tipo de servicios.

No obstante, lo anterior, Avanciencia sigue ofreciendo sus servicios con el respaldo de su plataforma UNÍSONO y la ejecución de 2 proyectos que pasan a 2025.

## EVENTOS Y PREMIOS

Ante la situación delicada que viene presentado la asociación desde 2023, la administración decidió retomar la línea de servicios de eventos y premios, fundamentado en la amplia experiencia de la Asociación en el liderazgo y organización de este tipo de eventos.

Durante el 2024, se llevaron a cabo 3 eventos en los cuales Avanciencia participó de diversas formas:



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

1. La Primera Convención Interfaz Política Ciencia en la cual Avanciencia fue el organizador principal teniendo como aliado a la Unisabana y con los siguientes resultados a destacar:
  - 3 invitados especiales: Francisco Sagasti, expresidente de Perú, Carolina Santacruz del International Science Council y Kee Park de Harvard Medical School.
  - 4 webinars con 142 participantes
  - 5 patrocinadores
  - \$32.000.000 en recaudo
  - +200 registrados
  - +100 asistentes de 15 entidades públicas y privadas
  - 46 ponencias postuladas
  - 25 ponencias presentadas
  - 1 publicación (en proceso)
2. Gestión del Premio Fabio Chaparro financiado por Grupo de Energía de Bogotá y ENEL con los siguientes resultados:
  - +100 postulaciones
  - 12 asociados participaron como jurados de los premios
  - 6 ganadores del Premio
  - +70 millones entregados en Premios
  - 5 universidades galardonadas
3. Por recomendación de Acefyn, Avanciencia realizó la administración de financiación internacional procedente de la Universidad de Oslo con el fin de patrocinar el evento Nano & Quantum Workshop 2024, el segundo taller internacional QTECNOS el cual tuvo lugar en la ciudad de Cartagena en el mes de noviembre. El Taller Nano & Quantum es una iniciativa del programa "Consortio de Educación en Tecnología Cuántica entre Noruega, Sudamérica y Cuba" (QTECNOS). Fue establecido por la Universidad de Oslo y sus socios del Sur Global, que incluyen la Universidad del Valle (Colombia), la Asociación de Universidades Estatales Colombianas del Caribe (Colombia), la Universidad Nacional Mayor de San Marcos (Perú), y la Universidad de La Habana (Cuba). El objetivo principal es fortalecer la cooperación académica y de investigación para mejorar la educación en ciencia y tecnología cuántica tanto en el Sur Global como en Noruega.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



## OTROS SERVICIOS

Durante el 2024 y con el fin de diversificar los ingresos de la Asociación, la administración logró el alquiler de las instalaciones físicas de Avanciencia con unos ingresos que alcanzaron los \$102 millones de pesos. Estos ingresos fueron significativos y ayudaron a apalancar el flujo de caja de la Asociación.

En 2025 se espera contar con ingresos por este mismo concepto por lo cual se harán esfuerzos administrativos para alquilar la sede. En tal sentido, ponemos a disposición de nuestros asociados esta posibilidad, en caso de ser de su interés.

## ANÁLISIS DEL RESULTADO FINANCIERO 2024

La situación financiera de la Asociación, durante el 2024 fue delicada y presentó retos importantes para la administración de Avanciencia. Al inicio de 2024, la Asociación presentaba una situación de dependencia del servicio de evaluación con una deuda de evaluadores de procesos 2023 por valor total de 353 millones, la reducción del personal de planta a menos de la mitad del personal que finalizó en 2023, el aumento del índice de endeudamiento, una contracción del sector público en la contratación de servicios de administración de proyectos de Ciencia y Tecnología y los riesgos de iliquidez por las demoras en el pago de facturas por parte de entidades públicas principalmente.

Ante el anterior panorama y con el objetivo de garantizar la continuidad de la Asociación, a lo largo de 2024 se implementaron estrategias de reducción de gastos y de planta de personal, control de los costos de los servicios y disminución de las inversiones en desarrollos tecnológicos y en la gestión de asociados. No obstante, se hicieron esfuerzos en el posicionamiento de servicios de orientación académica & migratoria, la reactivación de la línea de servicios en gestión de eventos y premios, el posicionamiento de la Convención Interfaz Política Ciencia y la diversificación de ingresos a través del alquiler de la sede.

Bajo este contexto a continuación, se presenta un resumen y análisis de las cifras al cierre de 2024.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

## ESTADO DE RESULTADOS

### INGRESOS

A continuación, se detallan los ingresos por la línea de servicio y centro de costo durante la vigencia 2024:

Servicio	Ingresos (miles de pesos)
Asociados	94,985
Administración de convenios y contratos	138,089
Capacitaciones	95,132
Consultorías	279,426
Evaluaciones de Proyectos	841,978
Otros (certificaciones)	168
Eventos y Premios	115,255
<b>Subtotal ingresos ordinarios</b>	<b>1,565,032</b>
Otros ingresos financieros y alquiler Sede	129,762
<b>Total ingresos</b>	<b>1,694,794</b>

El total de ingresos en el 2024 fue de \$1.694 millones de pesos antes de IVA que representó una disminución del 32% con respecto a los ingresos del año 2023.

### EGRESOS

De conformidad con los Estados Financieros a diciembre de 2024, los gastos de administración disminuyeron el 44% con respecto al año 2023, los gastos de distribución se reducen en un 50% y los costos de servicios disminuyen un 15% con respecto a las cifras de 2023. Los gastos financieros aumentan un 6% debido al apalancamiento de capital de trabajo obtenido al inicio del año y otros egresos disminuyen en un 97% respecto a 2023.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

<b>GASTOS Y COSTOS</b>	<b>GASTOS Y COSTOS (en miles de pesos)</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 442.894
COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES DE VENTAS Y SERVICIOS	\$ 318.549
COSTO POR SERVICIOS Y VENTAS	\$ 759.083
GASTOS FINANCIEROS Y OTROS EGRESOS	\$161.787
<b>TOTAL GASTOS Y COSTOS</b>	<b>\$ 1.682.312</b>

La disminución de los gastos de administración se generó principalmente por el control de gastos a través de la negociación de tarifas de servicios, la reducción de la planta de personal en cantidad y dedicación y la finalización de los contratos de prestación de servicios que se tenían para mejoras tecnológicas para procesos de mercadeo y proyectos. Los costos por servicios, disminuyen sustancialmente debido a la disminución del volumen de contratos y al control de los costos de los servicios implementando una modalidad de contratación de gestores satélites por proyectos.

Durante 2024 el flujo de caja tuvo un comportamiento inestable debido principalmente a las políticas de pago de más de 45 días y en algunos casos superando los 60 días para el pago de facturas. Los meses más difíciles en términos de caja se presentaron entre mayo y agosto de 2024. No obstante, la administración logró evitar que la caja al final de cada estuviera en déficit.

Al final del ejercicio de 2024 el estado de resultados presentó un valor positivo de \$12,2 millones de pesos, que resulta un logro importante considerando las dificultades financieras presentadas a lo largo del año. De igual forma el comportamiento del flujo de caja repuntó hacia finales de 2024, logrando contar con un flujo positivo de \$116 millones de pesos finalizando el 2024.

La Asociación presenta una cartera saneada a diciembre de 2024 frente a la deuda con contratistas que venía de 2023 y años anteriores. De la ejecución de proyectos de 2024 se proyecta en el presupuesto 2025 unos costos de años anteriores (2024 y años anteriores) un valor total de \$167 millones de pesos. Cifra que es un 53% menor a la deuda que se



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



tenía al inicio de 2024. Cabe aclarar que la naturaleza de los servicios prestados por la Asociación, hace que no todos los servicios contratados en una vigencia se facturen, recauden y paguen los costos en el mismo año en que se ejecutan, por tal razón, la Asociación genera provisiones contables y presupuestales para asegurar el seguimiento y pago de dichos costos en el año inmediatamente posterior.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Con respecto al estado de situación financiera, el activo presenta una disminución del 34% con respecto al 2023, explicado por la disminución del efectivo correspondiente a la administración de proyectos y la disminución de las cuentas comerciales por cobrar por cuenta de la disminución en los ingresos. Los intangibles se reducen en un 33% por la amortización acumulada de los mismos y la contracción de las inversiones en desarrollos tecnológicos durante 2024.

En lo que concierne al Pasivos, se evidenció una disminución significativa del 43% con respecto al año 2023, explicado por la disminución de “Otros pasivos no financieros” que corresponden a los recursos de proyectos administrados por la Asociación. De igual forma el pasivo corriente, en el que se encuentra la deuda principal de Avanciencia disminuyó un 1% respecto a 2023. Estas disminuciones representan una mejora en el índice de endeudamiento de la Asociación dado que el mismo bajó de 0.77 que se encontraba en 2023 a 0.66 en 2024. Este resultado abre las puertas a retomar la presentación de propuestas a licitaciones o convocatorias en las que piden que este indicador esté por debajo de 0.7.

El Patrimonio se mantiene en un monto similar al de 2023, presentando una disminución de sólo el 0.3% con respecto al 2023. El excedente del ejercicio es positivo y en 2024 se incrementa un 92% respecto a 2023.

Al cierre de 2024, la situación financiera y de caja de la Asociación se encuentra estabilizada, lo cual permite hacer proyecciones de crecimiento en los ingresos totales en un 28% para 2025 respecto al cierre de 2024. No obstante, las proyecciones de costos y gastos se mantienen moderadas con el fin de continuar con la recuperación financiera de Avanciencia.

La Junta Directiva a través de su Presidente y el Comité Ejecutivo de Avanciencia ha realizado seguimiento cercano a la administración encargada haciendo



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



recomendaciones y respaldando las decisiones de manejo de flujo de efectivo, apalancamiento financiero y contratación clave para la recuperación de Avanciencia.

Para 2025, la dirección encargada ha asegurado contratos por un valor total de \$677 millones de pesos antes de IVA, cifra que brinda tranquilidad sobre la continuidad de la operación de Avanciencia en 2025. De igual forma, es menester de la administración que continúe direccionando la Asociación, gestionar el flujo de caja y el apalancamiento financiero necesario para contar con el capital de trabajo que permita la ejecución de dichos contratos, cuyo recaudo está proyectado en su mayoría a más de 60 días calendario.

## INDICADORES FINANCIEROS

Al cierre de 2024 la Asociación presenta los siguientes indicadores financieros comparativos con los indicadores de 2023:

INDICADOR	2024	2023
Índice de Liquidez	6,12	11,47
Índice de endeudamiento	0,66	0,77

Si bien se identifica una reducción del índice de liquidez con respecto a 2023, sigue siendo un indicador que muestra la capacidad financiera de Avanciencia para cubrir deuda de corto plazo y una muy buena carta de presentación para el sector financiero.

Con respecto al indicador de endeudamiento (Pasivo Total/Activo Total) desde el año 2020 Avanciencia no había logrado bajar dicho indicador a menos del 0.7. Por tal razón es un resultado positivo, en la medida en que abre mayores posibilidades a la presentación de propuestas de licitaciones, invitaciones y convocatoria en las que piden que este indicador esté por debajo de 0.7

## EJECUCIÓN DE EXCEDENTES Y ASIGNACIONES PERMANENTES

La Junta Directiva hizo seguimiento a los excedentes de 2023 que fueron ejecutados en el 2024, así:



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



Los excedentes del 2023 por valor de \$6.402.225,46 fueron adicionados a la asignación permanente del fondo para la Estructuración de proyectos futuros, el cual se encuentra dentro de las asignaciones permanentes.

Ejecución Asignaciones Permanentes:

NOMBRE DE LA ASIGNACIÓN	Valor aprobado	TOTAL, EJECUTADO	SALDO PENDIENTE POR EJECUTAR
FONDO DE PROTECCION PARA INCENTIVAR LA CONTINUIDAD.	\$30,000,000.00	\$16,469,234.00	\$13,530,766.00
FONDO PARA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS FUTUROS	\$39,873,249.46	\$15,000,001.46	\$24,873,248.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$69,873,249.46</b>	<b>\$31,469,235.46</b>	<b>\$38,404,014.00</b>
	<b>PORCENTAJE DE EJECUCIÓN</b>	<b>45%</b>	

Cabe aclarar que las asignaciones permanentes cuentan con un plazo de ejecución de 5 años que pueden ser renovados o adicionados por disposición de la Asamblea.

## CULTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSO HUMANO

Durante el 2024 la cultura organizacional de Avanciencia se vio enfrentada a los recortes y renuncia de personal, los acuerdos de reducción salarial y algunos cambios en la contratación. No obstante, se dio continuidad a las acciones de seguridad y salud en el trabajo y de convivencia con la realización del día de la familia y el seguimiento a las condiciones laborales de los trabajadores.

## EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ASOCIACIÓN



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



El servicio de evaluación ha sido fundamental para la sostenibilidad de la Asociación, por lo que en 2024 se fortalecieron los procesos, tiempos y calidad de las evaluaciones. En 2025 se plantea fortalecer la gestión de ventas con el fin de alcanzar la metas presupuestales en este servicio.

En el caso de la administración de proyectos, la proyección de ingresos es moderada considerando la coyuntura de déficit y de reducción del gasto público de las entidades públicas, no obstante se mantiene el presupuesto dedicado a mantener actualizada la plataforma Unísono, empelada para la gerencia de proyectos.

Los servicios de capacitación presentaron un repunte en 2024 por lo que se proyecta un crecimiento moderado en los ingresos de dicha línea y la reactivación de las ventas B2C.

La proyección de ingresos por consultoría e investigación también es moderada, pero se fundamenta en el compromiso del equipo de investigadores del grupo para generar nuevos proyectos y la actualización de la información del Grupo de Investigación de Avanciencia que se realizó para la Convocatoria de medición de MinCiencias 2024.

Durante 2024 se exploraron algunos servicios de Orientación Académica y Migratoria a Canadá y se retomaron los servicios de organización de eventos y premios. En 2025 se plantea dinamizarlos desde la gestión comercial y la asesoría en relacionamiento con Canadá para asociados jurídicos.

De igual forma, para 2025 se plantea seguir posicionando la Convención Interfaz Política Ciencia, la búsqueda de mercados para una nueva oferta de servicios en el fomento de la cultura científica para colegios, asociaciones y demás instituciones relacionadas y la estructuración de la próxima Expociencia 2026.

De acuerdo a lo anterior y teniendo en cuenta la estabilización financiera lograda por la administración en 2024, es previsible que Avanciencia pueda continuar sus operaciones cumpliendo con su objeto social.

## **OPERACIONES CELEBRADAS CON LOS ASOCIADOS Y CON LOS ADMINISTRADORES**

Durante el año 2024 se llevaron a cabo operaciones con los Asociados tales como pago de honorarios por la prestación de servicios en capacitación, consultoría y evaluaciones de propuestas y proyectos.



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



Lo anterior, a través de invitaciones que se han realizado de acuerdo a los requerimientos específicos de cada línea de servicio de la Asociación y en igualdad de condiciones para la selección atendiendo a los criterios de experiencia, perfil profesional, calidad y oportunidad de los servicios prestados.

En el 2024 se mantuvieron relaciones comerciales con VillavecesImmigration para poder ofrecer el servicio de orientación Académica y Migratoria a Canadá, aún sin presentar resultados de ventas o pago de honorarios.

## **CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

En relación con la propiedad intelectual y los derechos de autor, se resalta que la Asociación adquirió las licencias necesarias para su funcionamiento, y todo uso de creaciones intelectuales se realiza dentro de los usos autorizados y el reconocimiento de los derechos de autor correspondientes.

## **CUMPLIMIENTO DE LA LEY 1676 DE 2013 - FACTORING**

Con relación al cumplimiento de la Ley 1676 de 2013 sobre factoring, se certifica que la entidad durante el 2024 no obstaculizó de ninguna forma, las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta.

## **IMPLEMENTACIÓN SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO**

Avanciencia, en concordancia con el compromiso con el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, vinculó en el año 2023 una profesional con Licencia activa a su equipo, para acompañar en el proceso de diseño, implementación y seguimiento del Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo. En 2024 la Asociación avanzó en la implementación del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, contando con la participación de todos los miembros del equipo y de los comités; realizando capacitaciones sobre la prevención de accidentes de trabajo y enfermedades laborales,



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia



estableciendo una cultura de autocuidado y cuidado de los demás propiciando un entorno de trabajo saludable.

De acuerdo a lo anterior, la Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia – Avanciencia, cumple a satisfacción con las fases 1. Evaluación inicial, y 2. Plan de mejoramiento, e implementando la fase 3. Ejecución, correspondiente al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de acuerdo a lo establecido en la Resolución 0312 del 2019 y Decreto 1072 del 2015 del Ministerio de Trabajo.

## **ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS DEPUÉS DEL EJERCICIO**

En los términos del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, sobre hechos administrativos contables y financieros ocurridos con posterioridad al periodo sobre el que se informa, el órgano de Administración de Avanciencia se permite informar que: No existen hechos posteriores que afecten el valor de los activos, pasivos, gastos y costos reconocidos dentro de la vigencia del 2024 o al cierre de la vigencia del informe presentado que hayan dado lugar a efectuar o determinar un ajuste en el importe de las partidas de los estados financieros.

## **PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA EMPRESARIAL – PTEE**

En virtud de La Ley 2195 de 2022 y la ley 1778 del 2 de Febrero de 2016, se establece un régimen de responsabilidad administrativa sancionatoria a las personas jurídicas, incluyendo las entidades sin ánimo de lucro, domiciliadas en Colombia que realicen actos de corrupción, incluyendo el soborno trasnacional.

La Circular 058 de 2022 de la Secretaría Jurídica Distrital estableció la necesidad de cumplimiento de un Programa de Transparencia y Ética Empresarial Integral (Sigla PTEE-I) para entidades sin ánimo de lucro (ESAL) como Avanciencia.

La Dirección Ejecutiva de Avanciencia en acatamiento a dicha circular, creó el Manual de Ética y Conducta de tal forma que cumpla con los requisitos del PTEE-I en los términos de dicha norma. El Manual se revisó y aprobó por la Junta Directiva en el año 2023, por lo que la Dirección Ejecutiva certifica que Avanciencia ha cumplido durante el 2024 el Programa de Transparencia y Ética Empresarial Integral en los términos de ley. Si



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

embargo mediante resolución Circular 013 de 2024 modificaron los plazos establecidos para la presentación del PTEE. Avanciencia sigue a la espera de los nuevos lineamientos para la presentación de los PTEE.

## PROCESOS JUDICIALES

De conformidad con la naturaleza de los servicios prestados por la Asociación desde su creación, se han generado acciones judiciales sobre las cuales Avanciencia realiza un seguimiento permanente con el fin de dar respuesta oportuna. A continuación, se presenta un resumen de cada uno de los procesos en los que Avanciencia se involucra como demandado y como demandante.

La administración se permite alertar sobre el impacto del fallo del caso de Luz Faride Rengifo, dado que deja un precedente infortunado para la defensa de las entidades públicas y por consiguiente un riesgo jurídico para la Asociación.

Desde Avanciencia se continuará con la estrategia de contestación de las demandas, el seguimiento en línea a cada uno de los procesos y el envío de comunicados de alerta a entidades como el DANE y la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.

### Procesos de Avanciencia como demandado

Item	INSTANCIA	CIUDAD	No. DE PROCESO	DEMANDANTE	DEMANDADO	TIPO DE PROCESO	FECHA ACTUALIZACIÓN	ÚLTIMA ACTUACIÓN PROCESAL RELEVANTE
1	Segunda instancia	Bucaramanga	RADS. 680013333005201700049 00 - 680013333005201700049 01 - 680013333005201700049 02	CARLOS GIOVANNY BRAVO SANDOVAL	DANE-FONDANE-AVANCENCIA	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	31/12/2024	NOTIFICA FALLO TUTELA SEGUNDA INSTANCIA. CONFIRMA LA IMPROCEDENCIA.
2	Segunda instancia	Neiva	RAD. 410013333007201700284 03	LUZ FARIDE RENGIFO	DANE-FONDANE-AVANCENCIA	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	31/12/2024	Sentencia de 1a instancia DENEGAR las pretensiones de la demanda Diciembre 2024 fallo a favor de la demandante Situación delicada para Avanciencia.
3	Primera instancia	Neiva	RAD. 410013333003202000147 00	SANDRA LILIANA NARVAEZ CUENCA	DANE-FONDANE-AVANCENCIA	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	31/12/2024	Espera de sentencia 1a instancia



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

4	Segunda instancia	Bogotá	RAD. 25000234200020210033100 - 25000234200020210033101/2	HERNANDO FLOREZ ALVAREZ	DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO NACIONAL DE ESTADÍSTICA – DANE y ASOCIACION COLOMBIANA PARA EL AVANCE DE LA CIENCIA	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	31/12/2024	Sentencia de 1a instancia DENEGAR las pretensiones de la demanda Dic 2023 – Apela ante tribunal Adm. Huila a la espera de sentencia de 2a. Oct. 2024 cambia ponentes.
5	Primera instancia	Bogotá	RAD. 110013105019201900339000	AUGUSTO TORRES GARZON	ASOCIACIÓN COLOMBIANA PARA EL AVANCE DE LA CIENCIA AVANCIENCIA	Ejecutivo	31/12/2024	Al despacho. Poder
6	Primera instancia	Barranquilla	800133330052023000000	MAURICIO RAFAEL LAFAURIE PANTOJA	NACIÓN – DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO NACIONAL DE ESTADÍSTICA «DANE» – FONDO ROTATORIO DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO NACIONAL DE ESTADÍSTICA «FONDANE» - ASOCIACIÓN COLOMBIANA PARA EL AVANCE DE LA CIENCIA	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	31/12/2024	Contestación de Febrero de 2024
7	Segunda instancia	Neiva	41001333300720200030300// 41001333300720200030301	SANDRA MILENA BAHAMON DUSSAN	NACIÓN – DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO NACIONAL DE ESTADÍSTICA «DANE» – ASOCIACIÓN COLOMBIANA PARA EL AVANCE DE LA CIENCIA	Nulidad y Restablecimiento del Derecho	31/12/2024	Auto obedece a lo resuelto por el superior. Se notifica a las partes.

### Procesos de Avanciencia como demandante

Item	INSTANCIA	CIUDAD	No. DE PROCESO	DEMANDANTE	DEMANDADO	TIPO DE PROCESO	FECHA ACTUALIZACIÓN	ÚLTIMA ACTUACIÓN PROCESAL RELEVANTE
8	Primera instancia	Bogotá	RAD. 11001310301220170072000	CENTRO INTERNACIONAL DE FÍSICA	ACREEDORES	Concursal e Insolvencias	31/12/2024	Octubre 2024: recibe renuncia a poder.

### Otros

Item	INSTANCIA	CIUDAD	No. DE PROCESO	DEMANDANTE	DEMANDADO	TIPO DE PROCESO	FECHA ACTUALIZACIÓN	ÚLTIMA ACTUACIÓN PROCESAL RELEVANTE
------	-----------	--------	----------------	------------	-----------	-----------------	---------------------	-------------------------------------



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia

9	Primera instancia	Bogotá	RAD. DCR 2021-131503	COLPENSIONES	Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia.	Cobro coactivo administrativo	31/12/2024	El 28 de julio de 2022 se realizó la contestación del mandamiento de pago dentro del proceso de la referencia con el apoyo del área financiera.
---	-------------------	--------	----------------------	--------------	---	-------------------------------	------------	---

**Cordialmente,**



**SAYA GARAVITO ROBAYO**

**Directora Ejecutiva (e)**



(+57) 3164186677



info@avanciencia.org



NIT 890203944-9



<http://www.avanciencia.org/>



Cra 16 # 31A - 36 - Bogotá, Colombia